ALLIANCES POUR LA SOLIDARITÉ 2024-2029 ROUYN-NORANDA

Retour sur l'actualisation des priorités locales

C'est le 18 février 2025 que nous avons procédé à l'actualisation des priorités locales. À cette occasion, ce sont 43 personnes qui se sont réunies, représentants 27 organismes œuvrant sur le territoire de Rouyn-Noranda. Ce premier exercice a permis de cibler les 5 priorités sur lesquelles nous souhaitons agir collectivement. Les fiches territoriales présentées dans ce document sont le résultat des échanges et discussions entre les acteurs présents.

D'autres activités locales seront organisées pour développer une vision commune et clarifier les objectifs et moyens qui serviront de critères pour le déploiement du Fonds québécois pour les initiatives sociales (FQIS) 2024-2029.



Pour nous, une 6° considérée comme incontournable : Engagement et mobilisation

Suivi sur la démarche de concertation régionale

Une séance de travail du comité aviseur régional FQIS a eu lieu le 20 mars 2025 afin de faire consensus sur les priorités régionales et finaliser le plan d'action régional concerté pour le soutien à des actions et des initiatives structurantes. Les travaux n'ont malheureusement pas permis de conclure la démarche, ni d'identifier les balises et modalités de déploiement pour le FQIS 2024-2029. Les travaux se poursuivront donc au printemps et il est estimé que le plan, les critères de projet ainsi que les outils (guide et formulaire) seront soumis en septembre 2025. D'ici là, une enveloppe a été rendue disponible pour l'année 2025-2026, ce qui représente pour **Rouyn-Noranda une somme de 175 344 \$.**

Lancement de l'appel à projets local pour 2025-2026

Dans un tel contexte, il a été convenu de lancer un appel à projets pour la prochaine année. Les organismes souhaitant bénéficier d'un soutien financier sont invités à compléter le formulaire d'intention qui permettra au comité local d'analyser les propositions. Les projets visés, en plus de répondre aux critères du FQIS, devraient permettre d'éviter des arrêts de services pour des projets en cours ou sinon, d'amorcer des travaux pour des projets concertés et structurants.

Les modalités et liens vers les documents sont présentés à la page suivante.

Appel à projets locaux pour 2025-2026

DATES IMPORTANTES	
17 avril 2025	Lancement de l'appel à projets
6 mai 2025 11 h 45 à 13 h 15	Activité d'information Jase-bouffe Salle Norfil, Témabex, 56, rue Perreault Ouest, Rouyn-Noranda Dîner fourni, inscription obligatoire, cliquer sur le lien
12 mai 2025	Date limite pour le dépôt du formulaire d'intention (obligatoire pour soumettre un projet)
19 mai 2025	Date limite pour l'analyse des intentions et retour aux organismes
20 juin 2025	Date limite pour le dépôt du formulaire de projets

Documents pertinents	
Guide d'information FQIS 2017-2023	À utiliser pour valider les critères et admissibilité Important de considérer les priorités locales actualisées
Formulaire d'intention	À compléter d'ici le 12 mai 2025 (obligatoire pour soumettre un projet)
Formulaire de demande de financement	Sera transmis lors de l'acceptation de la lettre d'intention

Pour information:

Kathleen Baldwin, directrice Ville et villages en santé Rouyn-Noranda Téléphone : 819 797-7110, poste 7405

Cellulaire: 819 279-0419

Courriel : vvs@rouyn-noranda.ca Site Web : https://vvsrn.com/

Développement des compétences et employabilité

Description des principaux enjeux :

- L'éducation doit être un moyen de donner aux enfants comme aux adultes la possibilité de devenir des participants actifs de la société. En ce sens, chaque personne devrait avoir accès à des ressources permettant le développement de son plein potentiel.
- La population de Rouyn-Noranda est la plus scolarisée de la région grâce aux campus collégial et universitaire, mais encore en 2021, plus d'une personne sur cinq à Rouyn-Noranda ne détenait aucun certificat, diplôme ou grade (21,7 %). Le taux de décrochage est à la hausse depuis 2018-2019, tant chez les garçons que chez les filles, avec 17 %.
- On note également que plus de la moitié de la population détient un faible niveau de littératie, ce qui peut limiter l'intégration sociale et en emploi.
- Pour certaines clientèles en situation de vulnérabilité (physique, psychologique, sociale, géographique), l'intégration en emploi peut être plus difficile lorsque l'objectif de rentabilité prime. Les entreprises qui accueillent ces personnes sont souvent mal outillées pour faciliter le développement de compétences (accompagnement et mentorat), ce qui réduit les chances de maintien en emploi. Un cumul d'échecs d'intégration a des répercussions sur l'estime personnelle et le sentiment de compétence des individus, contribuant ainsi à leur exclusion sociale.

	Objectifs	Moyens qui pourraient être utilisés	
Dévelopy chaque ii	ndividu	 Soutien aux actions sur les facteurs de protection permettant un épanouissement personnel (davantage d'actions sur les déterminants sociaux de la santé) Renforcement des saines habitudes de vie (lien avec les conditions de vie) Mesures de soutien à l'alphabétisation des individus Activités pour augmenter le niveau de littératie numérique, les habiletés en lecture, les compétences numériques (ex. : ateliers utilisation des technologies, programme PING) Conférences ou mises en contact entre des femmes et des entrepreneures/PME pour inspirer les jeunes femmes 	
	i la rodocito cociali o ci	Dépistage des raisons du décrochage scolaireAccompagnement des individus à risque de décrochage	
	pement des compétences	 Aide et accompagnement à la structuration et au développement d'une routine/organisation Développement du sentiment d'appartenance et de l'estime de soi par l'engagement et la mobilisation 	
travail Favorise Améliore personne	r le maintien en emploi r l'évaluation des es en contexte de travail ramener les jeunes en	 Accompagnement des individus vulnérables (point de service) Stages, mentorat, mentorat inversé Maillage en milieu de travail (lien avec les travailleurs expérimentés) Supervision en contexte de travail Formation continue et sensibilisation des gestionnaires Réorientation professionnelle des personnes vulnérables Réflexion et formation quant la gestion des ressources humaines Information sur les droits et conditions de travail le plus tôt possible (jeunes) 	
	ées à l'intégration (faire e)	 Mise en place d'une concertation ou comité stratégique regroupant les acteurs concernés Conception et tenue d'activités de sensibilisation et de réseautage Vigie des services et communication entre les organismes engagés en employabilité des personnes en situation de vulnérabilité 	

Collaborateurs potentiels

Régional et autres paliers Local Action réussite Carrefour Rouyn-Noranda **CCIRN** La Mosaïque Centre local d'emploi Loisirs et sports AT Clubs de l'âge d'or/Résidences pour personnes âgées Programme qualification jeunesse (PQJ) Concept alpha Réseau intégration à l'emploi de l'AT (RIAT) CSSRN (incluant la formation des adultes) Santé Québec - Comité Plan d'action pour personnes Les Marginales handicapées Maisons des jeunes Services Québec (volet employabilité) Priorité jeunesse (Table jeunesse, agir tôt, réussite et UQAT et CÉGEP Vision-Travail perséréance scolaire) Programme SIPPE

Famille, vieillissement et conditions de vie

Description des principaux enjeux :

- Certaines familles sont isolées et manquent d'un réseau d'entraide. Les places en services de garde sont insuffisantes. De nombreux parents travaillent selon un horaire atypique, ce qui met une pression sur la conciliation travail-famille. En 2021, le taux de monoparentalité se situait à 24,4 % et 64,8 % d'entre elles étaient dirigées par des femmes. Le revenu moyen des femmes demeure plus bas que celui des hommes, même s'il a progressé.
- A Rouyn-Noranda, plus du quart des enfants mineurs (27%) ont moins de 5 ans, ce qui en fait l'un des territoires avec la plus forte représentation de tout-petits. Dès la maternelle, 29 % des enfants présentent au moins un retard de développement, et cette proportion est en augmentation.
- Une forte proportion des services offerts aux parents sont utilisés par des familles défavorisées, mais des obstacles subsistent pour accéder aux services : le coût, la disponibilité, le manque d'information ou encore la distance. L'arrivée de nombreuses familles issues de l'immigration complexifie la situation pour répondre de façon adaptée aux besoins de ces familles.
- En 2020, 20,9 % de la population de Rouyn-Noranda était composée de personnes âgées de 65 ans et plus, et ce nombre augmentera à plus de 25 % d'ici 2036, apportant des changements quant au marché du travail et à la nature de la demande de services sociaux : soins de santé, logement, d'infrastructures et d'aménagement du territoire. Près de 32 % des personnes âgées vivent seules et sont à risque d'isolement social.
- Les conditions vie et les comportements adoptés par les individus ont un effet direct sur leur santé. Ils peuvent agir comme des facteurs de protection ou, à l'inverse, comme des facteurs de risque. Toutes les actions favorisant l'accessibilité à un moyen de transport, aux services de proximité, à l'emploi, à la formation, à l'éducation, à la vie sociale et aux loisirs contribuent à limiter les risques d'exclusion sociale, dont l'isolement géographique et la solitude qui constituent des problématiques sociales majeures.
- Un enjeu majeur réside dans l'absence d'une vision stratégique globale et régionale permettant d'agir de façon structurante sur les déterminants sociaux de la santé en vue de l'amélioration des conditions de vie de la population.

	Objectifs	Moyens qui pourraient être utilisés
•	Faciliter l'arrimage et la mutualisation des plans d'action des différents comités et concertations	 Mobilisation des organismes du milieu avec le soutien d'une personne coordonnatrice
•	Réanimer les réseaux d'entraide naturels	Développer des comités d'entraide sur le territoire (urbain/rural)
•	Mettre en place des lieux de rencontre et d'échanges pour briser l'isolement social	 Créer des événements qui mobilisent les familles et l'ensemble des citoyens (intergénérationnel)
•	Augmenter le nombre de places en garderie (CPE ou autres)**	 Développer et soutenir de nouveaux créneaux de CPE (ex. : coopérative de garderies en milieu familial)
qui	es membres présents considèrent e leur capacité d'action est limitée ur ces 2 objectifs et qu'un leadership nional et structurant est nécessaire	

Collaborateurs potentiels Régional et autres paliers Local CAB-RN CCIRN / CLDRN Espace entrepreneuriat collectif Loisirs et sports AT CPE / Milieux de garde privés Ministère de la Famille **CSSRN** Ministère de l'Éducation Maison de la famille Maison des jeunes Ministère des Transports Programme agir tôt / SIPPE MAMH Ressourcerie Bernard-Hamel **MAPAQ** Ville et village en santé, RN Santé Québec Ville de Rouyn-Noranda Direction de santé publique Table des ainés de Rouyn-Noranda Secrétariat aux ainés La population et l'ensemble des partenaires sont appelés à Secrétariat à la jeunesse agir sur les déterminants sociaux de la santé UQAT - CÉGEP

Logements sociaux et abordables

Description des principaux enjeux :

- Le logement social et communautaire est un tremplin pour les familles et les personnes qui est reconnu comme un levier de lutte contre la pauvreté et les inégalités sociales. L'accès limité a des logements abordables et adaptés aux besoins des personnes et des familles est un frein important auquel s'ajoute parfois de la discrimination envers les personnes (pauvreté, immigration, famille avec enfants, santé mentale, etc.).
- En 2020, 19,5 % des ménages locataires consacrent plus de 30% de leurs revenus au logement.
- En 2025, le taux d'inoccupation a fléchi sous le seuil d'équilibre de 3 % en atteignant 0,8 %.
- Un enjeu majeur est la capacité d'action limitée dans un contexte de lourdeur des processus.

Objectifs	Moyens qui pourraient être utilisés
 Connaître les services et outils présents dans la communauté en lien avec le logement (recherche, locataires, propriétaires, organismes, etc.) 	 Portrait de ce qui existe déjà pour un meilleur encadrement des locataires par une ressource attitrée (ex. lors de problématique de santé mentale) Soutien à la défense des droits des locataires Activités de sensibilisation et lutte à la discrimination auprès des propriétaires et acteurs du logement
 Explorer les nouveaux modèles d'habitation et de logements sociaux 	 Mise en valeur du modèle coopératif Logements intergénérationnels (étudiant et ainés) Famille d'accueil pour étudiant Fiducie d'utilité sociale régionale
 Potentialiser les PSL mis à la disposition (OMH ou privé) 	 Accompagnement des propriétaires pour la supervision Mise en place d'incitatifs pour les propriétaires qui inclut du logement social
Investir dans des organismes (OBNL) qui ont le mandat de développer du logement Construire davantage de logements sociaux	 Diversification des sources de financement (ex. portion de taxes municipales pour le développement de logements ou taxe aux entreprises) Assouplissement des mesures actuelles Mise en place d'incitatifs Plus grande participation financière des gouvernements Création de la zone tampon comme levier pour le développement de logements sociaux
**Les membres présents considèrent que leur capacité d'action est limitée pour ces 2 objectifs et qu'un leadership régional et structurant est nécessaire	 Incitatifs/obligations pour les promoteurs à intégrer des unités de logements sociaux Assouplissement des programmes et de certaines réglementations municipales
Callaboratoura notantiala	

Collaborateurs potentiels Local Régional et autres paliers Comité logement de la ville de Rouyn-Noranda **ALOCAT** Concertation habitation et logement R-N **CPAT** Entrepreneurs en construction (ex. Pentagone) **CRDAT Fondation Martin Bradley** MAMH Le pont Santé Québec Maison du soleil levant SHQ OMH Table régionale en logement Promoteurs de logement privés Ville de Rouyn-Noranda

Santé mentale, dépendances, toxicomanie et itinérance

Description des principaux enjeux :

- Les exigences sociales sont parfois difficiles à rencontrer pour certains individus qui se retrouvent dans une situation de vulnérabilité. Les jeunes sont de plus en plus nombreux à souffrir d'anxiété de performance, et ce, même à un jeune âge.
- Les troubles de santé mentale touchent une proportion significativement plus élevée de la population (près de 15%) qu'au Québec (11%). Environ 38 % de la population se situait au niveau élevé de l'Échelle de détresse psychologique. La proportion de femmes diagnostiquées, avec 18 %, est également nettement plus importante que celle des femmes québécoises (13%).
- Le taux de mortalité par suicide (17 décès par 100000) est plus élevé qu'au Québec (13 pour 100000).
- Le nombre de personnes en situation d'itinérance est à la hausse à Rouyn-Noranda en raison de divers facteurs sociaux et individuels : manque de logement, pauvreté, perte d'emploi, problèmes de santé mentale ou de toxicomanie. Une telle situation apporte des défis sur le plan de la sécurité publique, de la cohabitation et du partage des espaces publics.
- Afin de limiter les conséquences sociales potentielles des maladies mentales ou de la toxicomanie, il est important que l'accès aux ressources soit convenable et suffisant.

Objectifs	Moyens qui pourraient être utilisés
 Améliorer l'accessibilité aux services (trajectoire) Accroître les services en itinérance pour les femmes enceintes Rejoindre les clientèles vulnérables dans les quartiers ruraux 	 Amélioration du site internet Mise en place d'actions visant la réadapation des toxicomanies (centre d'hébergement en dépendance à long terme, groupes soutien, motivation, réadaptation) Mise en place d'une clinique mobile (incluant en milieu rural)
Lutter à la stigmatisation Soutenir de façon accrue les activités de prévention, de sensibilisation et d'éducation en lien avec la santé mentale, les dépendances et la toxicomanie (toute la population)	 Lieux inclusifs pour regrouper les gens Projets pour briser l'isolement Aménagements qui favorisent des rencontres Activités de réseautage Favoriser l'économie solidaire Accompagnement dans l'acquisition des compétences de vie Ateliers de partage de connaissances Jardins communautaires Création d'outils/ateliers accessibles Créer des ressources pour les personnes vieillissantes ou en perte d'autonomie / famille / couple Événements gratuits dans tous les quartiers ruraux Rue piétonnière
Prévention des surdoses d'opioïde	 Distribution de matériels Éducation, sensibilisation, promotion de la population

Collaborateurs potentiels

Local	Régional et autres paliers
Arrimage jeunesse	Groupe image
ATD Quart monde	RIEAT
CAB-RN	Santé Québec (TAO)
Carrefour Rouyn-Noranda	
CCIRN	
Centre entre femmes	
Fondation Martin Bradley	
Le pont	
Les marginales	
Maison des jeunes	
Maison du soleil levant	
Priorité jeunesse RN	
Quartier centre ville RN	
Sureté du Québec	
Comité stratégique en itinérance R-N	
Table en santé mentale, dépendances et itinérance	
Ville de Rouyn-Noranda	

Solidarité et inclusion sociale

Description des principaux enjeux :

- En dépit de revenus élevés, la Ville de Rouyn-Noranda est confrontée à des phénomènes sociaux grandissants comme l'itinérance et l'insécurité alimentaire. Une personne occupant un emploi n'est plus nécessairement en mesure de subvenir à ses besoins de base, et ce, même en contexte économique favorable.
- L'insécurité alimentaire ne cesse de croître, avec une hausse du nombre de visites aux banques alimentaires et de personnes aidées.
- De plus, l'inclusion sociale des personnes en situation de pauvreté, des personnes handicapées, des minorités visibles, des personnes lesbiennes, gaies, bisexuelles et transgenres, des autochtones et bien d'autres, est centrale dans la lutte contre la pauvreté dans la mesure où, être victime d'exclusion, est souvent synonyme de grandes précarités.
- Agir sur cette priorité en sous-tend une tout aussi primordiale : l'engagement et la mobilisation. Plus une population est mobilisée, plus elle est solide en cas de turbulences sociales. Les bénévoles sont présents partout et ils s'impliquent surtout dans les secteurs de la santé et des services sociaux, la culture et les loisirs. Il n'existe pas de données précises sur le bénévolat à Rouyn-Noranda, mais des données régionales illustrent que 30 % des bénévoles sont âgés de plus de 65 ans. Le manque de bénévoles est en enjeu dans la réalisation de la mission de certains organismes.

Objectifs	Moyens qui pourraient être utilisés
Assurer la sécurité alimentaire des citoyens vulnérables	 Livraison de denrées/accompagnement vers épicerie si enjeu transport/mobilité (famille, ainés, ruralité, santé physique/mentale) Offre de bons taxis en cas de déserts alimentaires ou navette vers l'épicerie Points de chute de denrées Assouplissement/modulation des règles d'accès aux services offrant des repas/nourriture Soutien aux actions communautaires : (jardins communautaires, frigo, repas communautaires mensuels, cuisines collectives avec paniers locaux) Augmentation de la fréquence de la guignolée Exploration d'alternatives aux modèles actuels (ex. : épicerie solidaire, coopérative alimentation, cantine pour tous, groupe d'achats) Mise à jour du modèle de carrefour alimentaire
Favoriser l'inclusion sociale de tous	 Sensibilisation à l'ouverture à la différence (dans les milieux scolaires, écoles, parents, pauvreté, générations, origine ethnique, handicap/différence) Organisation d'activités gratuites avec nourriture pour inclure les personnes en situation pauvreté Projets intergénérationnels Soutenir davantage le programme TAPAJ Mobilisation des bénévoles pour plus d'implication auprès des organismes (ex. speed dating bénévole)
 Créer des canaux de collaboration entre les secteurs et acteurs communautaires, publics, privés, commerces, etc.) pour des milieux rassembleurs 	 Mise en place d'un salon solidarité et inclusion Pairage entre secteur communautaire et privé Mettre l'accent sur ce qu'on a en commun

Collaborateurs potentiels Local Régional et autres paliers ATD Quart Monde **MAPAQ** CCIRN / CLDRN Santé Québec Centre d'action bénévole de R-N TACPAT Citoyens parrains/marraines **UQAT** Collectif territoire Comité famille - ainés ville R-N Comité en sécurité alimentaire R-N **CSSRN** Entreprises privées / Fermes maraîchères Ensemble des organismes communautaires Maison du soleil levant (TAPAJ) Propriétaires et employeurs=ambassadeur d'inclusion Ressourcerie Bernard Hamel

Organismes participants (27) à l'activité de consultation du 18 février 2025

- Arrimage Jeunesse
- Association pour la défense des droits des personnes retraitées et préretraitées de Rouyn-Noranda
- Bureau député fédéral Sébastien Lemire
- Caisse Desjardins de Rouyn-Noranda
- Carrefour de Rouyn-Noranda
- Centre d'action bénévole de Rouyn-Noranda
- Chaire Desjardins en développement des petites collectivités (UQAT)
- Collectif Territoire
- Conseil régional de développement de l'Abitibi-Témiscamingue
- Fraternité St-Michel
- · Les Marginales
- Maison du Soleil Levant de Rouyn-Noranda
- Maisons des jeunes Rouyn-Noranda
- Mouvement ATD Quart Monde
- Oasis de la Charité Sainte-Famille
- Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue
- Priorité Jeunesse
- Regroupement Femmes Abitibi-Témiscamingue
- Regroupement d'associations de personnes handicapées de l'Abitibi-Témiscamingue (RAPHAT)
- Réseau de l'intégration à l'emploi de l'Abitibi-Témiscamingue (RIEAT)
- Ressource pour personnes handicapées ATNQ
- Ressourcerie Bernard Hamel
- Santé Québec
- Société Alzheimer Abitibi-Témiscamingue
- Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Ville de Rouyn-Noranda
- Rouyn-Noranda, ville et villages en santé